



## MATRIZ CONTEXTO ESTRATÉGICO

Código: PDE-F368

Versión: 1

Fecha: 09/04/2019

En la presente matriz se identifica el Contexto Estratégico de Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. ESP., con la herramienta de análisis denominada FODA, que significa Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.

La identificación se realiza por procesos, teniendo en cuenta la siguiente terminología:

**Fortalezas:** Son las capacidades especiales con que cuenta la empresa, y que le permite tener una posición privilegiada frente a la competencia. Recursos que se controlan, capacidades y habilidades que se poseen, actividades que se desarrollan positivamente.

**Oportunidades:** Son aquellos factores que resultan positivos, favorables, explotables, que se deben descubrir en el entorno en el que actúa la empresa, y que permiten obtener ventajas competitivas.

**Debilidades:** Son aquellos factores que provocan una posición desfavorable, recursos de los que se carece, habilidades que no se poseen, actividades que no se desarrollan positivamente, etc.

**Amenazas:** Son aquellas situaciones que provienen del entorno y que pueden llegar a atentar incluso contra la permanencia de la Empresa.

La satisfacción de las necesidades identificadas por parte de Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. ESP., deben estar plasmadas en el Plan Estratégico para que se puedan ejecutar, el seguimiento y revisión del contexto estratégico se realizará a través de los Planes de acción anualmente.

PROCESO	ÁREAS	FORTALEZAS (Internas)	OPORTUNIDADES (Externas)	DEBILIDADES (Internas)	AMENAZAS (Externas)
Gestión Contractual	Dirección Contractual	1. Instructivo evaluación de proveedores 2. Manual de contratación Resolución 625 de 2017. 3. Manual de supervisión e interventoría Resolución 032 de 2022 4. Asegurar que se cuente con los bienes y servicios requeridos. 5. Evaluar las ofertas presentadas dentro de la modalidad de selección. 6. Contar con la programación anual de la contratación "Plan de Adquisiciones". 7. Se implemento contratación a través de SECOP II 8. Se realiza contratación a través de Colombia compra eficiente. 9. Se cuenta con comité de contratación activo 10. Para el proceso contractual se tiene en cuenta la información de SIGEPIL.	1. Capacitaciones con el nivel central del Departamento de Cundinamarca (Secretaría Jurídica - Unidad de Contratación), y entes externos para los temas contractuales. 2. Uso de sistemas de información del nivel central del departamento para la contratación	1. Necesidad de dar mayor formación y/o capacitación al equipo profesional y personal de apoyo a la gestión. 2. Inoportunidad y falta de calidad en la información que se suministra a los profesionales de la Dirección de Gestión Contractual, por parte de las demás direcciones o dependencias de la Empresa. 3. Fuga de información en el caso de retiro de los profesionales de la dirección de Gestión Contractual, que llevan procesos que podrían comprometer los intereses de la Empresa. 4. Falencias del sistema de información SOLIN respecto al cargue de terceros (FIA).	1. Cambios constante en la normatividad. 2. Demandas de terceros. 3. Incumplimiento de los obligaciones contractuales por parte del contratista.

Fecha de Actualización o Revisión:

29/03/2023